

PUBLICIDADE LEGAL

ARCAJUI(SE), SEXTA-FEIRA, 13 DE MARÇO DE 2026

DAKOTA CALÇADOS S/A. - SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL FECHADO
CNPJ Nº 07.414.643/0001-20 | NIRE Nº 28300004200 | SIMÃO DIAS - SE.

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Prezados Senhores Acionistas,
Cumprindo disposições legais e estatutárias, vimos submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes. Pela leitura das aludidas peças, poderão V.Sas. certificar-se da situação em que se encontra a empresa. As demonstrações financeiras registram a destinação dos lucros do exercício, no pressuposto de sua aprovação, de acordo com o estabelecido no parágrafo 3º do art. 176 da Lei 6.404/76.
Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Simão Dias-SE, 24 de fevereiro de 2026.
Permanecemos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

DIRETORIA.

MARCELO HENRIQUE LEHNEN
DIRETOR PRESIDENTE

ERNANI VOLMIR KIEKOW
DIRETOR

ONÓRIO RODRIGUES DA SILVA
DIRETOR ADJUNTO

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025

NOTA 1 - ATIVIDADES OPERACIONAIS
A Sociedade tem como objetivo a industrialização, o comércio, a importação e exportação de calçados, partes e seus componentes.

NOTA 2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
As demonstrações contábeis foram elaboradas, em seus aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretções emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) homologadas pelo Conselho Federal de Contabilidade, nos seus aspectos materiais. Para fins de apresentação destas demonstrações, esse conjunto de regras é também denominado "BR GAAP".

NOTA 3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS
As principais práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de forma consistente para as demonstrações financeiras da Companhia (BR GAAP):
a) Base de Elaboração: As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.
b) Moeda Funcional e de Apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia são mensurados usando a moeda do ambiente econômico no qual a Sociedade atua (moeda funcional). As demonstrações financeiras são apresentadas em reais (R\$), a moeda funcional da Companhia.

c) Caixa e Equivalentes de Caixa: Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista, investimentos temporários de curto prazo considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.
d) Estoques: Os estoques de Produtos Prontos e Produtos em Elaboração foram avaliados por critérios acéticos pela legislação tributária brasileira, sendo que as matérias primas e demais materiais são avaliados pelo custo médio ponderado, apurado mediante controle permanente de movimentação de materiais.

e) Investimentos: Refere-se a investimentos não relevantes, registrado pelo valor de custo de aquisição, e bens não destinados à atividade.
f) Imobilizado/Intangível: Registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação e amortização. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação e amortização estão em processo de revisão e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas será contabilizado prospectivamente.
g) Demais Ativos: Os demais ativos são apresentados ao valor do custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais acumuladas.

h) Passivo Circulante: O passivo circulante é demonstrado por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais devidos.
i) Avaliação do Lucro Recuperável de Ativos: Os bens do imobilizado, intangível e, quando aplicável, outros ativos são revisados para identificar evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, eventos ou alterações significativas que indicam que o valor contábil pode não ser recuperável.
j) Ajuste a Valor Presente: Os ativos e passivos monetários devem ser ajustados pelo seu valor presente na data das transações, desde que o efeito líquido tenha impacto relevante nas demonstrações financeiras. O cálculo do ajuste a valor presente deve ser efetuado juros em taxa de juros que reflita o prazo e o risco de cada transação.

k) Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido: A Companhia adotou o cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido aplicando as regras do regime de tributação com base no Lucro Real, efetuando pagamento mensal baseado na prerrogativa de suspensão/redução, evidenciado por meio de balancetes mensais acumulados. Considerando-se que o segmento fabril da Empresa está amparado no Decreto nº 1.598/77 e na Lei nº 7.959/89, tendo benefício do incentivo fiscal SUDENE, apurado com base no lucro da exploração, apurado conforme o método do lucro da exploração.
l) Conversão de Moeda Estrangeira: Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. As diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas na demonstração do resultado.

m) Provisões: Constitui-se uma provisão quando a sociedade possui obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base estimativas dos riscos envolvidos, se possível, de forma calculável, e quando aplicável, após a atuação de profissionais específicos alocados a cada caso.
n) Apuração do Resultado: As receitas e despesas são apropriadas de acordo com o Regime de Competência.

NOTA 4 - PRINCIPAIS FONTES DE JULGAMENTO E ESTIMATIVAS
As estimativas e as premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. A Administração da Companhia realiza estimativas e premissas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis relevantes raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício financeiro, estão contempladas a seguir:
a) Provisão para Perdas de Inventário: A provisão para perdas dos estoques é estimada com base no histórico de perdas na execução do inventário físico, para que esta seja considerada suficiente para cobrir as prováveis perdas quando da realização dos procedimentos de inventário físico. Por decisão da Companhia e tendo em vista os valores pouco expressivos de perdas possíveis, não foi constituída provisão em 31/12/2025.

b) Provisão para Desvalorização dos Estoques: A desvalorização dos saldos dos estoques é ocasionada basicamente por itens vendidos abaixo do preço de aquisição. A Companhia estima o valor da provisão para desvalorização dos estoques com base nos preços de venda a serem praticados, líquidos dos impostos e das despesas com vendas, comparados com o custo registrado. Em 31/12/2025 não foi constituída a referida provisão, visto que a Administração não identificou estoques expressivos com valores de venda abaixo do custo registrado.
c) Provisão para Perdas com Inadimplância: As contas a receber de clientes são controladas por faixa de vencimento, sendo efetuado acompanhamento da evolução da carteira de recebíveis entre a data de venda ao cliente (constituição das contas a receber) e a perda efetiva pelo seu não pagamento. Com base nessa análise, deverá ser verificado o histórico de perdas por faixa de vencimento, aplicando-se um percentual especificamente determinado sobre os valores vencidos, considerados como críticos para a Companhia, balizando-se a Empresa, ainda por ora, nos parâmetros da legislação fiscal. Foram reconhecidas, no exercício, perdas com devedores eventualmente inadimplentes, considerados incobráveis, no montante de R\$ 1.011.626,22 (em 2024 R\$ 670.544,41), considerando os critérios determinados pela legislação fiscal em vigor. A Administração considera tal estimativa suficiente para fazer frente a eventuais perdas.
d) Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas: A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para as contingências referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, possui firme expectativa de desfecho favorável na maior parte dos fatos, o que torna dispensável a necessidade de provisionamentos em 31/12/2025.

NOTA 5 - ESTOQUES
Contábil 31.12.2025 em R\$ 31.12.2024 em R\$
Produtos Prontos 14.325.842,30 14.699.268,85
Produtos em Elaboração 1.618.853,16 758.141,19
Mercadoria para Revenda 498.389,65 0,00
Matéria-Prima 30.559.823,89 34.031.048,75
Material de Consumo 881.755,21 957.511,52
Material Secundário 294.325,41 288.903,71
Material de Expediente 28.546,99 26.386,16
Material de Matrícula 0,00 83,20
TOTALS 48.197.536,81 50.761.243,38
Os estoques foram avaliados conforme descrito na Nota N° 3 letra "d", e os valores contabilizados não excedem ao valor de mercado.

NOTA 6 - TRIBUTOS A RECUPERAR
Circulante 31.12.2025 em R\$ 31.12.2024 em R\$
IPI (a) 1.006.390,50 880.362,75
CSLL (b) 479.383,37 721.216,40
IRPJ (c) 920.114,51 582.630,32
IRRF (d) 1.986.147,45 2.068.382,07
Crédito Fiscal de Subvenções para Investimento (e) 2.138.353,82 0,00
TOTALS 6.540.389,65 4.252.591,54
ICMS s/ativo Imobilizado (e) 289.682,35 437.196,57
TOTALS 289.682,35 437.196,57
a) Correspondem a créditos de IPI nas aquisições de insumos aplicados na atividade operacional da Empresa.
b) Decorrem dos montantes recolhidos (anticipados), quando das apurações tributárias mensais, nos termos do artigo 2º da Lei nº 9.430, de 27 de dezembro de 1996.
c) Correspondem a valores de IRRF e IOF sobre as aplicações financeiras que se encontram vigentes, porém pela sua modalidade, a retenção efetiva ocorre somente no resgate.
d) Crédito Fiscal de Subvenções para Investimentos, nos termos da Lei nº 14.789/2023 em IN nº 2.114/2024.
e) Com base na Lei Complementar nº 102, de 11 de julho de 2000, a Sociedade registrou ICMS a Recuperar (CIAP) decorrente das aquisições de bens destinados ao Ativo Imobilizado.

NOTA 7 - OUTROS CRÉDITOS
O saldo da conta Outros Créditos, no Ativo Circulante, está composto de adiantamentos para importação, bem como de outros créditos por operações pendentes de liquidação.

NOTA 8 - INVESTIMENTOS

Conta	31.12.2025 em R\$	31.12.2024 em R\$
Ações e Participações	6.782,30	4.138,79
Bens Não Destinados a Atividade – Referente a Imóvel pertencente à empresa.	183.957,51	183.957,51
TOTALS	190.739,81	188.096,30

NOTA 9 - IMOBILIZADO

Conta	31.12.2025 em R\$		31.12.2024 em R\$		Taxa Depreciação %
	Valor Corrigido	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Valor Residual	
Terreno	20.589.241,19	-	20.589.241,19	18.667.754,75	-
Prédios	65.321.213,02	(13.658.990,08)	51.662.222,94	46.250.949,22	4
Máquinas e Equipamentos	56.465.828,90	(35.576.421,62)	20.889.407,28	23.083.206,03	10
Móveis e Utensílios	3.022.016,95	(1.550.332,95)	1.471.684,00	1.127.467,06	10
Veículos	170.147,54	(85.950,41)	84.197,13	108.252,21	20
Instalações	4.697.131,64	(2.938.472,22)	1.758.659,42	571.095,04	10
Computadores e Periféricos	1.112.319,41	(684.935,26)	427.384,15	375.399,76	10
Construções em Andamento	173.390,40	-	173.390,40	2.190.062,51	-
TOTALS	151.551.289,25	(55.493.102,54)	96.058.186,71	93.374.176,58	-

NOTA 10 - INTANGÍVEL

Conta	31.12.2025 em R\$		31.12.2024 em R\$		Taxa Amortização %
	Valor Corrigido	Amortização Acumulada	Valor Residual	Valor Residual	
Softwares	281.246,34	(180.310,28)	100.936,06	57.814,75	20
Marcas e Patentes	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-
TOTALS	286.246,34	(180.310,28)	105.936,06	62.814,75	-

NOTA 11 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Conta	31.12.2025 em R\$	31.12.2024 em R\$
ICMS	440.248,24	491.206,88
PIS	57.025,68	109.426,48
COFINS	278.480,88	516.378,89
IRRF	242.544,32	139.578,60
Outros Tributos	19.349,99	13.111,32
TOTALS	1.037.649,11	1.271.702,17

NOTA 12 - OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

Conta	31.12.2025 em R\$	31.12.2024 em R\$
Salários	1.659.545,73	1.572.377,07
INSS	2.207.953,50	991.294,41
FGTS	375.910,02	572.141,71
Participação nos Resultados	1.844.890,49	2.660.947,66
Outras Contribuições e Obrigações	311.313,83	561.937,76
TOTALS	6.399.513,57	5.853.882,61

NOTA 13 - PROVISÕES

Montante constituído pela provisão de férias e respectivos encargos sociais, conforme legislação em vigor.

NOTA 14 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social
Em 31 de Dezembro de 2025, o Capital Social totalmente integralizado é de R\$ 313.000.000,00 (trezentos e treze milhões de reais) dividido em 313.000.000 (trezentos e treze milhões) de ações Ordinárias Nominais, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada.
b) Reserva de Lucros
Representa o montante que a Sociedade transfere da conta Lucros Acumulados, para futuros aumentos de Capital Social, para Distribuição de Lucros ou Compensação de Prejuízos e outras destinações, a critério da reunião dos acionistas.
c) Reservas de Incentivos Fiscais
Representa a parcela do lucro líquido decorrente de subvenções governamentais, a qual, consoante a atual legislação societária brasileira (Lei 11.638/2007), foi destinada para Reserva de Incentivos Fiscais, tendo sido excluída da base de cálculo dos dividendos.

NOTA 15 - RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A reconciliação da Receita Operacional Bruta para a Receita Operacional Líquida é demonstrada a seguir:

Conta	Ano 2025 em R\$	Ano 2024 em R\$
Receita Operacional Bruta	348.385.432,43	399.306.077,35
(-) Deduções da Receita Operacional Bruta	(70.163.628,73)	(81.439.771,10)
Receita Operacional Líquida	278.221.803,70	316.866.306,25

NOTA 16 - OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

Compõe-se por receitas com Subvenções Governamentais, Recuperação de Créditos e Despesas e Receita na Alienação de Bens Patrimoniais.

NOTA 17 - INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros foram determinados por intermédio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada, a qual todavia se sujeita a variações e oscilações de mercado.
Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores de mercado:
Caixa e Equivalentes de Caixa: Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, o valor de mercado foi apurado com base nas cotações de mercado desses títulos, resultando em valores idênticos aos saldos contábeis.
Risco de Crédito: As políticas de vendas da Companhia estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam a minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é alcançado pela Administração mantendo uma política de cautela, adotando como prática a análise prévia da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecimento de um limite de crédito e acompanhamento permanente de seu saldo devido.
Risco de Derivativos: A Sociedade não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Sendo assim, em 31.12.2025 não foram contabilizadas provisões de riscos com perdas em derivativos, nos termos da NBC TG 48 do CFC – Conselho Federal de Contabilidade.

NOTA 18 - COBERTURA DE SEGUROS

A Sociedade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes consideráveis suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.
As premissas de risco adotada, dada sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, conseqüentemente não foram auditadas por nossos auditores independentes.

A Sociedade mantém apólices de seguros contratados junto a seguradoras idôneas do país, havendo sido consultados especialistas na área, seguros estes que levam em consideração a natureza e o grau de riscos envolvidos.

NOTA 19 - CONTINGÊNCIAS DE PROCESSO JUDICIAL

A Empresa é parte em processos de natureza cível e laboral, que estão sendo discutidos judicialmente. Em 31/12/2025, com base na avaliação de seus consultores jurídicos externos, foram estimados passivos contingentes como perdas "possíveis", no montante total de R\$ 1.046.755,66 e "prováveis", no montante de R\$ 57.000,00, havendo depósitos judiciais que estão vinculados a estes processos, no montante de R\$ 86.255,35.

DIRETORIA:

Marcelo Henrique Lehnen Ernani Volmir Kiekow Onório Rodrigues da Silva
Diretor Presidente Diretor Diretor Adjunto

Maria de Lourdes Arnold Schaab
Técnica em Contabilidade
CRC-RS-030547/O-4 S-SE

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos acionistas da Companhia DAKOTA CALÇADOS S/A

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Companhia DAKOTA CALÇADOS S/A que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, dos lucros acumulados e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia DAKOTA CALÇADOS S/A em 31 de dezembro de 2025, e desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

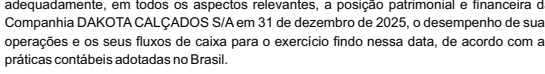
Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Porto Alegre (RS), 24 de fevereiro de 2026.

LETICIA PIERETTI
Contadora CRC/RS 60.576
CONFIDOR AUDITORES ASSOCIADOS
CRC-RS 2-209-T-SP/FRS

Member of



BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	31.12.2025 em R\$	31.12.2024 em R\$
ATIVO CIRCULANTE	289.474.913,28	337.599.001,90
Caixa e Equivalentes de Caixa	7.241.469,37	151.141.004,38
Clientes	105.349.302,98	126.671.556,36
Estoques	187.536,81	50.761.243,38
Tributos a Recuperar	6.540.389,65	4.252.591,54
Adiantamentos e Fornecedores	34.529,16	106.100,82
Outros Créditos	1.830.744,07	2.978.602,29
Despesas Antecipadas	1.480.940,85	1.597.813,15
ATIVO NÃO CIRCULANTE	99.492.384,56	97.353.472,23
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.137.524,58	3.728.384,80
Clientes Recuperação Judicial	2.761.554,22	3.225.051,47
Depósitos Judiciais	86.255,35	65.586,56
Tributos a Recuperar	289.682,35	437.196,57
INVESTIMENTOS	190.739,81	188.096,30
Ações e Participações	6.782,30	4.138,79
Bens não Destinados à Atividade	183.957,51	183.957,51
IMOBILIZADO	96.058.186,71	93.374.176,58
Custo Original Corrigido	151.551.289,25	142.571.668,09
(-) Depreciações Acumuladas	(55.493.102,54)	(49.197.491,51)
INTANGÍVEL	286.246,34	50.814,75
Bens Intangíveis	180.310,28	(157.270,39)
(-) Amortizações Acumuladas	(180.310,28)	(157.270,39)
TOTAL DO ATIVO	379.967.297,84	434.862.474,13

PASSIVO	31.12.2025 em R\$	31.12.2024 em R\$
PASSIVO CIRCULANTE	15.849.031,04	35.238.378,88
Fornecedores	7.267.607,37	8.293.051,15
Obrigações Tributárias	1.037.649,11	1.271.702,17
Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.399.513,57	5.853.882,61
Representantes	642.773,41	921.411,22
Créditos Diversos	14.658,00	65.626,74
Provisões	186.529,58	175.372,39
Dividendos Estatutários	0,00	18.550.485,60
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	364.318.266,80	399.624.095,25
Capital Social	313.000.000,00	294.000.000,00
Reserva de Lucros	40.428.738,48	87.288.105,52
Reserva de Incentivos Fiscais	10.888.528,32	18.335.991,73
TOTAL DO PASSIVO	379.967.297,84	434.862.474,13

* As Notas Explicativas são parte integrante e indissociável das Demonstrações Contábeis.

DIRETORIA:

Marcelo Henrique Lehnen Ernani Volmir Kiekow Onório Rodrigues da Silva
Diretor Presidente Diretor Diretor Adjunto